



COOPERATIVA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS

Informe de gestión 2024

Contenido

Contenido

I. CONSIDERACIONES GENERALES.....	4
Presentación	4
Gestión organizacional.....	4
Perfil estratégico	5
II. INFORME DE GESTIÓN ECONÓMICO.....	6
Comercialización de leche.	6
Comercialización de insumos	7
Fondo de maquinaria.....	7
Fondo Rotatorio	8
Fondo de mejoramiento genético.....	8
Excedente del ejercicio	9
III. GESTIÓN DE PROYECTOS.....	10
Proyectos ejecutados.....	10
Renovación de praderas.....	10
Tractor.....	11
Proyectos en ejecución.....	12
Biofabricas.....	12
IV FONDOS SOCIALES	13
Fondo de Educación	13
Fondo de Solidaridad	13
Fondo de Protección de aportes	13

Cuadro Directivo

Concejo de administración

Julian Mauricio Molano Diaz *Presidente*

Duvan Mauricio Pacheco *Vicepresidente*

Pedro Antonio Fonseca Casto *Tesorera*

Carlos Eberto Espitia *Vocal*

Maria Florisa Huertas *Suplente*

Elva Soraida Diaz Suesca *Secretaria*

Junta de vigilancia

Rojas Rodriguez Maria Etelvina

Orduz Bolivar Porfirio

Marco Alfredo Suarez Nonsoque

Gerencia

Elizabeth Fonseca Neira

Aureliano Fonseca Camargo

COOPERATIVA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS
coopseragro@gmail.com

Informe de Gestión del Consejo de Administración y la Gerencia a la Asamblea General

Deseamos que el cooperativismo, la ayuda mutua y la honestidad sean el pilar de fortalecimiento de la empresa para el desarrollo de cada uno de nuestros asociados y nuestras comunidades campesinas que están en el radio de acción de nuestra actividad.

I. CONSIDERACIONES GENERALES

Presentación

Para el fortalecimiento y defensa de la economía campesina es necesario que sus integrantes promuevan el desarrollo empresarial y organicen la producción. Es por esto que la asociatividad es la estrategia que ayuda a comunidades campesinas a fortalecer su economía en diferentes líneas de producción; en el caso de la producción láctea se ha logrado consolidar altos volúmenes de producción y mejorar los parámetros de calidad composicional e higiénico, beneficiando a los productores con incremento en el precio por litro de leche.

El presente informe contiene la información sobre la gestión realizada en el año 2024 por las directivas de la cooperativa. Este informe tiene como objetivo dar a conocer de forma clara y precisa el desarrollo de las actividades administrativas, económicas y sociales.

Gestión organizacional

A continuación se relacionan los hechos de mayor relevancia en el año 2018.

Ambiente tecnológico: para facilitar el desarrollo de actividades como: digitación de planillas de recolección, actas de reuniones y notificaciones a los cooperados entre otros, se adquirió un equipo de cómputo e impresora, esto contribuye a mejorar el proceso organizativo porque se tiene un control más preciso de la

COOPERATIVA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS
coopseragro@gmail.com

información y nos permitirá llevar un historial de las acciones desarrolladas por la administración actual y las venideras.

Espacio de trabajo: para un adecuado manejo de la información de la cooperativa y gestión documental, se tiene la oficina principal dotada de los muebles necesarios para tal fin, lo que permite guardar todo tipo de documentos que respaldan la gestión realizada por concejos de administración pasados, presentes y futuros.

Plan de direccionamiento: Existen falencias en el desarrollo de los procesos y procedimientos adecuados de acciones que se realizan en el transcurso de actividades y ejecución de tareas, por lo que es necesario crear un manual de procedimientos o un sistema integrado de gestión que permita el fortalecimiento y la eficacia administrativa.

Perfil estratégico

Se ha realizado la vinculación de personas que se encuentran en el radio de acción de la cooperativa a nivel comercial. Sin embargo no hay un plan de acción que permita la inclusión de productores de la región teniendo en cuenta la situación económica, social y cultural de la misma.

Misión: Mejorar la calidad de vida, los ingresos y la producción de leche de los asociados a la cooperativa, a través de una comercialización justa, mejoramiento del proceso productivo y la formación del capital humano

Visión: Liderar la comercialización de leche de alta calidad en el municipio de Tuta de forma sostenible y transformar el 50 % de la producción con destino al mercado regional

Buen gobierno

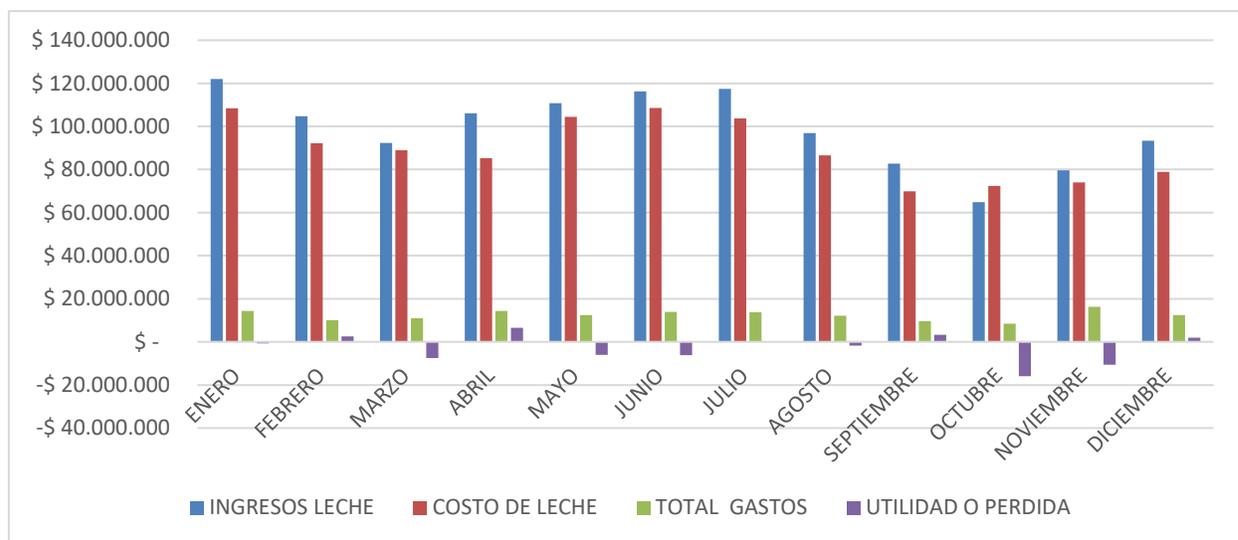
En la medida en que la cooperativa crece y avanza su desarrollo se debe profundizar la relación con las personas que directa o indirectamente interactúan con ella. Así mismo debe haber pertinencia y calidad de información que se brinda

II. INFORME DE GESTIÓN ECONÓMICO

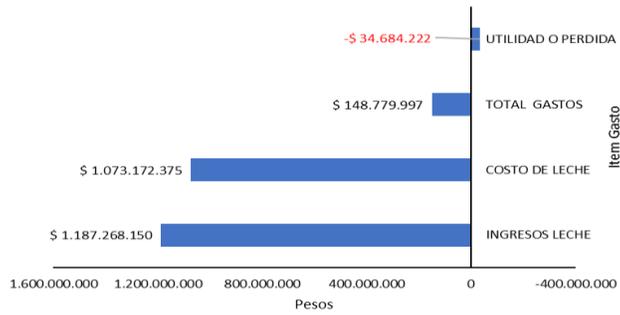
En este informe se presenta la información de ingresos y gastos de las diferentes actividades desarrolladas por la cooperativa como lo son: comercialización de leche, fondo rotatorio, de maquinaria, insumos, entre otros.

Comercialización de leche.

El ingreso operacional corresponde a las ventas de leche cruda realizadas en un periodo de tiempo al aliado comercial que en este caso es Productos naturales de la sabana SAS.

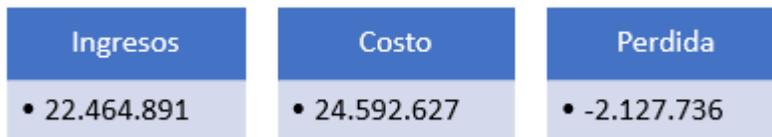


En la grafica se puede observar los ingresos y gastos mensuales, donde se evidencia que en los meses de Marzo, Mayo, Junio, Octubre y Noviembre se presentaron perdidas en la comercialización de la leche que ascienden a 34.638.222 pesos, la cual se debe a problemas de acidez y falta de control en los volúmenes de recolección.



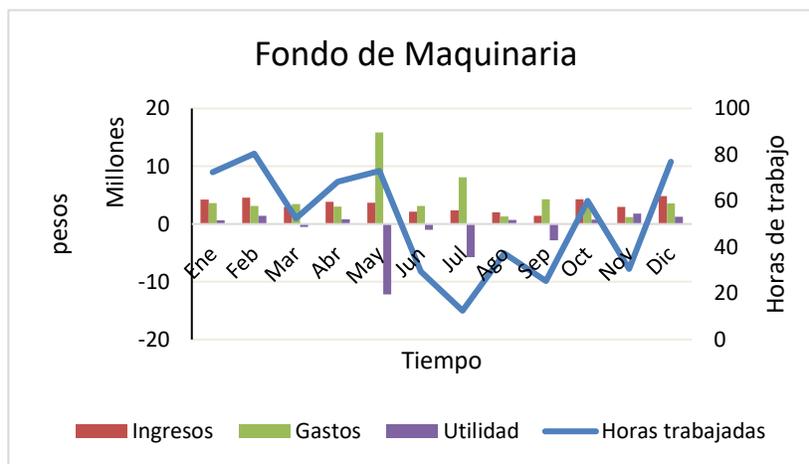
Comercialización de insumos

En la comercialización de insumos los ingresos se refieren a las ventas internas de coopseragro de sales y nutrema. El costo la compra realizada por la cooperativa al proveedor o fabricante y se tiene una perdida debido a una falta de control con el inventario, ya que la ganancia neta por la comercialización del producto fue del 3%.

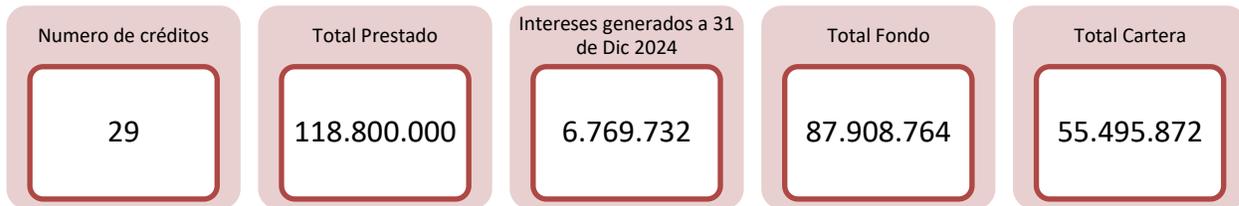


Fondo de maquinaria

El fondo de maquinaria esta conformado por tractor, kit de ensilaje, arado rastra, cincel y surcadora, los cuales son alquilados con tarifa preferencial para los asociados. Se tiene que el fondo de maquinaria ptreto xx horas de servicio con un total de ingresos xxx y un total de gastos de xxx y obtuvo una utilidad de 2.601.860 pesos.



Fondo Rotatorio



El fondo rotatorio informa que en el 2024 se realizaron 29 creditos con un total prestado de 118.800.000 y un interés generado de 6.769.732, teniendo asi un crecimiento del fondo del 9.8%.

Fondo de mejoramiento genético

Se presentan los ingresos y gastos totales del fondo, el cual presento una perdida de 375.462 de los cuales el 60% aproximadamente corresponde a deudas de pajillas de inseminación. Y el otro 40% al inventario disponible. Hacer uso de las pajillas los cuales a futuro se traducen en mejoramiento del inventario ganadero a cada uno de los asociados.

COOPERATIVO DE SERVICIOS AGROPECUARIOS					
Informe sobre insumo termo de inseminación					
30 de Mayo 2025					
INGRESOS			GASTOS		
Concepto		Valor	Fecha	Concepto	Valor
2 P.Normando	Alfredo Espitia	70.000	7-oct-24	Varilla Nitrogeno	28.448
1 P.Normando	Johana Molano	35.000	23-oct-24	Nitrogeno Liquido	316.344
1 P. GYR	Johana Molano	87.000		5 Pajillas Normando	32.400
1 P.Jersy	Bernardo Espitia	29.000	14-nov-24	Nitrogeno Liquido	212.888
1 P.GRY	Olga Pacheco	43.500		5 Pajillas Simental	41.108
1 P.Normando	Nury Fonseca	35.000	15-ene-25	Nitrogeno Liquido	117.596
4 P.Jersy	Bernardo Espitia	116.000	24-abr-25	Nitrogeno Liquido	115.686
2 P.Normando	Clara Machuca			TOTAL GASTOS	790.962
TOTAL INGRESOS		415.500			
			Ingresos		415.500
			Gastos		790.962
			Saldo		-375.462

Gastos administrativos en millones de pesos. Información tomada de estado de resultados COOPSERAGRO.

Se puede observar un incremento de 13.30 millones a 17.11 millones de pesos de 2017 a 2018 respectivamente, este incremento está dado principalmente por el rubro de impuestos (el pago de impuesto corresponde al del moto-carguero, camioneta), contribuciones y afiliaciones (Fondo ganadero y gravamen al movimiento financiero), gastos de mantenimiento (adecuación de oficina) y gastos diversos (transportes y cafetería) los cuales tuvieron un incremento de 38% 46.94%, 1314.85% y 79.94% respectivamente; Además se suma el pago de honorarios por asesoría contable.

Excedente del ejercicio

El excedente del año 2018 tuvo un incremento del 292% pasando de - \$2.444.694 en 2017 a \$4.715.084 en 2018.

III. GESTIÓN DE PROYECTOS

La asociatividad es una estrategia para la búsqueda de recursos provenientes de entidades gubernamentales, los proyectos gestionados buscan fortalecer la productividad de las familias campesinas que se benefician.

Proyectos ejecutados

Renovación de praderas

Este proyecto beneficio a 5 productores (4 con renovación de 1 Ha de terreno y 1 con árboles) y a la asociación (siembra de 2 Ha de pasto) así:

BENEFICIO A LOS ASOCIADOS	
CANTIDAD	INSUMOS
3	BULTOS ABONO QUIMICO (28-3-3-7)
18	BULTOS DE ABONO ORGÁNICO
28	LITROS DE FERTILIZANTE FOLIAR CRECIMIENTO
28	LITROS DE FERTILIZANTE FOLIAR DESARROLLO
28	LITROS DE FERTILIZANTE FOLIAR PRODUCCIÓN
1	LITRO FOLIAR TRIPLEHOJA
5	LITROS CAL LIQUIDA
1	KIT DE ORDEÑO (balde, filtro, papel filtro, reactivo para mastitis, paleta para mastitis, yodo)
1	BULTO TETRAPLET
1	KIT DE HERRAMIENTA (azadón, machete, barra y hoyadora)
2	KILOS DE HIDRORETENEDOR
300	PLANTAS (tilos, sauce, chicala y aliso)
1	ANALISIS DE SUELO (Completo)

Insumos entregados por cada asociado, los beneficiarios fueron: Cristóbal Molano, Elsa Diaz, Isabel Espitia y Pedro Fonseca.

A cada beneficiado se le entrego la cantidad mencionada en la tabla para el establecimiento de 1 Ha de pasto, esto con el fin de incrementar la productividad e ingresos en sus fincas.

CANTIDAD	INSUMOS
1	BULTOS ABONO QUIMICO (28-3-3-7)
1	KIT DE HERRAMIENTA (azadón, machete, barra y hoyadora)
2	KILOS DE HIDRORETENEDOR
300	PLANTAS (tilos, sauce, chicala y aliso)
	ANALISIS DE SUELO (Completo)

Insumos entregados por cada asociado, el beneficiario fue: José Cely

Este beneficiario al igual que los anteriores fueron beneficiados con 300 plantas con destino a implementar cercas vivas y Silvopastoriles, el desarrollo del proyecto no fue totalmente exitoso ya que el clima no favoreció la siembra y los productores no cuentan con la infraestructura de riego necesaria.

BENEFICIO A LA ASOCIACIÓN	
CANTIDAD	INSUMOS
6	BULTOS X 50 Kg ABONO QUIMICO (28-3-3-7)
2	BULTOS X 25 Kg ABONO QUIMICO (Menores)
36	BULTOS DE ABONO ORGÁNICO
2	LITRO FOLIAR TRIPLEHOJA
2	LITROS INSECTICIDA (Cipermetrina)
10	LITROS CAL LIQUIDA
4	BULTO RAYGRASS
10	LIBRAS DE TREBOL ROJO
280	BOLSAS PARA SILO
3	BULTOS DE MELAZA
EQUIPOS	
1	GUADAÑA
1	TRITURADORA

La siembra de las 2 Ha fue realizada y hubo una germinación adecuada, como se mencionó anteriormente se presentó un periodo de sequía de aproximadamente 4 meses haciendo inviable el proyecto.

Tractor

Se cuenta con un tractor y sus implementos lo cual nos ha permitido fortalecer el fondo de maquinaria.

Proyectos en ejecución.**Biofabricas**

Se esta desarrollando un proyecto para la adquisición de maquinaria, materiales e insumos necesarios para la obtención de bioinsumos para la protección de cultivos que reduzcan el uso de agroquímicos.

IV FONDOS SOCIALES

Son los exigidos por la ley

Fondo de Educación

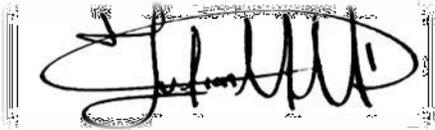
Le corresponden el 20% de los excedentes cooperativos. No hubo Excedentes.

Fondo de Solidaridad

Le corresponden el 10% de los excedentes cooperativos. No hubo Excedentes

Fondo de Protección de aportes

Le corresponden el 15% de los excedentes cooperativos. No hubo Excedentes



JULIAN MAURICIO MOLANO DIAZ

CC. 1 053 610 661

Presidente