



COOPERATIVA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS

Informe de gestión 2025

Contenido

Contenido

I. CONSIDERACIONES GENERALES.....	4
Presentación	4
Gestión organizacional.....	4
Perfil estratégico	5
II. INFORME DE GESTIÓN ECONÓMICO.....	6
Comercialización de leche.	6
Comercialización de insumos	7
Fondo de maquinaria.....	7
Fondo Rotatorio	8
III. GESTIÓN DE PROYECTOS.....	8
Tractor	8
Proyectos en ejecución.	8
Biofábricas.....	8
IV FONDOS SOCIALES	9
Fondo de Educación	9
Fondo de Solidaridad	9
Fondo de Protección de aportes	9

Cuadro Directivo

Concejo de administración

Julián Mauricio Molano Díaz	<i>Presidente</i>
-----------------------------	-------------------

Duván Mauricio Pacheco	<i>Vicepresidente</i>
------------------------	-----------------------

Pedro Antonio Fonseca Casto	<i>Tesorera</i>
-----------------------------	-----------------

Carlos Eberto Espitia	<i>Vocal</i>
-----------------------	--------------

María Florisa Huertas	<i>Suplente</i>
-----------------------	-----------------

Elva Soraida Díaz Suesca	<i>Secretaria</i>
--------------------------	-------------------

Junta de vigilancia

Rojas Rodríguez María Etelvina

Orduz Bolivar Porfirio

Marco Alfredo Suarez Nonsoque

Gerencia

Elizabeth Fonseca Neira

Aureliano Fonseca Camargo

COOPERATIVA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS
coopseragro@gmail.com

Informe de Gestión del Consejo de Administración y la Gerencia a la Asamblea General

Deseamos que el cooperativismo, la ayuda mutua y la honestidad sean el pilar de fortalecimiento de la empresa para el desarrollo de cada uno de nuestros asociados y nuestras comunidades campesinas que están en el radio de acción de nuestra actividad.

I. CONSIDERACIONES GENERALES

Presentación

Para el fortalecimiento y defensa de la economía campesina es necesario que sus integrantes promuevan el desarrollo empresarial y organicen la producción. Es por esto que la asociatividad es la estrategia que ayuda a comunidades campesinas a fortalecer su economía en diferentes líneas de producción; en el caso de la producción láctea se ha logrado consolidar altos volúmenes de producción y mejorar los parámetros de calidad composicional e higiénico, beneficiando a los productores con incremento en el precio por litro de leche.

El presente informe contiene la información sobre la gestión realizada en el año 2025 por las directivas de la cooperativa. Este informe tiene como objetivo dar a conocer de forma clara y precisa el desarrollo de las actividades administrativas, económicas y sociales.

Gestión organizacional

A continuación, se relacionan los hechos de mayor relevancia en el año 2015.

Ambiente tecnológico: para facilitar el desarrollo de actividades como: digitación de planillas de recolección, actas de reuniones y notificaciones a los cooperados entre otros, se adquirió un equipo de cómputo e impresora, un sistema contable Alegra, compra de un tanque de almacenamiento en frío esto contribuye a mejorar

COOPERATIVA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS
coopseragro@gmail.com

el proceso organizativo porque se tiene un control más preciso de la información y nos permitirá llevar un historial de las acciones desarrolladas por la administración actual y las venideras.

Espacio de trabajo: para un adecuado manejo de la información de la cooperativa y gestión documental, se tiene la oficina principal dotada de los muebles necesarios para tal fin, lo que permite guardar todo tipo de documentos que respaldan la gestión realizada por concejos de administración pasados, presentes y futuros.

Plan de direccionamiento: Existen falencias en el desarrollo de los procesos y procedimientos adecuados de acciones que se realizan en el transcurso de actividades y ejecución de tareas, por lo que es necesario crear un manual de procedimientos o un sistema integrado de gestión que permita el fortalecimiento y la eficacia administrativa.

Perfil estratégico

Se ha realizado la vinculación de personas que se encuentran en el radio de acción de la cooperativa a nivel comercial. Sin embargo, no hay un plan de acción que permita la inclusión de productores de la región teniendo en cuenta la situación económica, social y cultural de la misma.

Misión: Mejorar la calidad de vida, los ingresos y la producción de leche de los asociados a la cooperativa, a través de una comercialización justa, mejoramiento del proceso productivo y la formación del capital humano

Visión: Liderar la comercialización de leche de alta calidad en el municipio de Tuta de forma sostenible y transformar el 50 % de la producción con destino al mercado regional

Buen gobierno

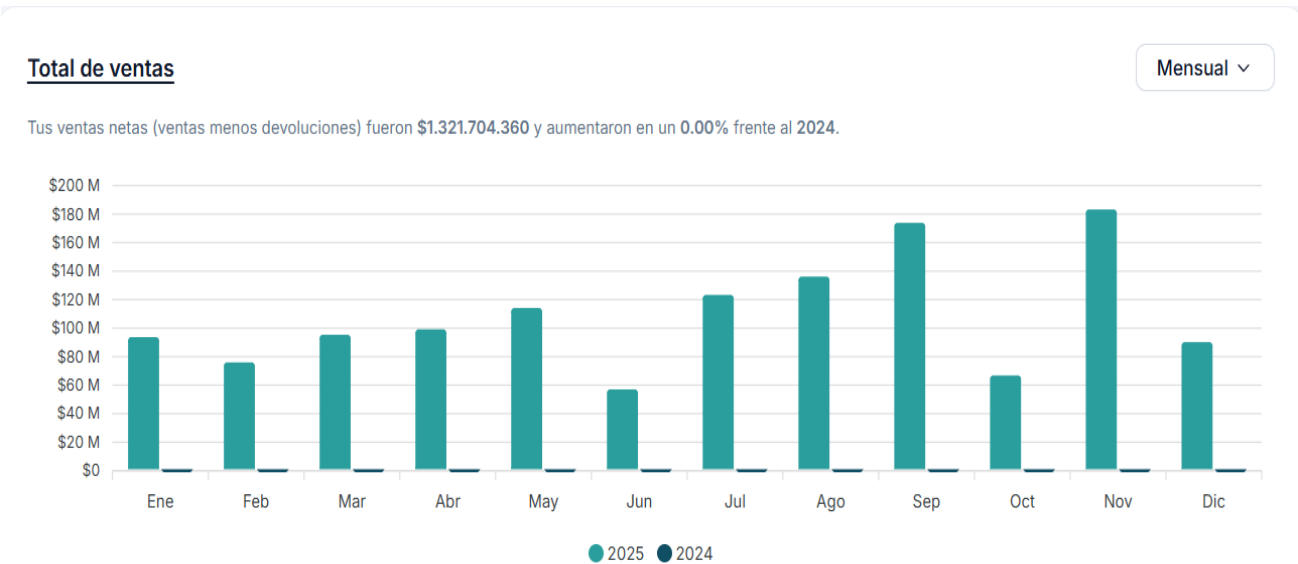
En la medida en que la cooperativa crece y avanza su desarrollo se debe profundizar la relación con las personas que directa o indirectamente interactúan con ella. Así mismo debe haber pertinencia y calidad de información que se brinda

II. INFORME DE GESTIÓN ECONÓMICO

En este informe se presenta la información de ingresos y gastos de las diferentes actividades desarrolladas por la cooperativa como lo son: comercialización de leche, fondo rotatorio, de maquinaria, insumos, entre otros.

Comercialización de leche.

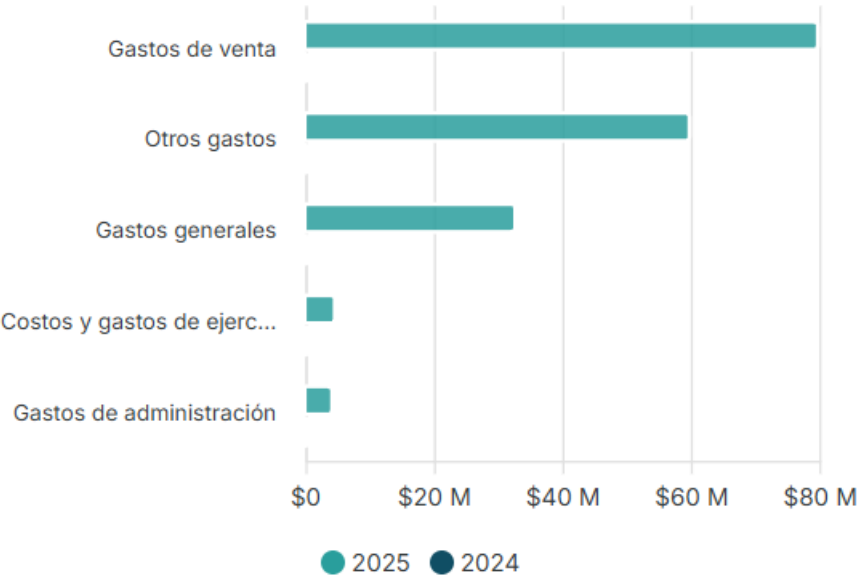
El ingreso operacional corresponde a las ventas de leche cruda realizadas en un periodo de tiempo al aliado comercial que en este caso es Productos naturales de la sabana SAS.



Principales gastos



Tus mayores gastos suman \$178.390.998 y corresponden al 13.50% de tus ventas totales en el año



Comercialización de insumos

Promedio mensual de ventas ?	Promedio semanal de ventas ?	Promedio diario de ventas ?	
\$110.142.030	\$25.417.392	\$3.671.401	
Total de ventas	Total de costos y gastos	Utilidad neta	Margen neto ?
\$1.321.704.360	\$1.359.838.515	\$6.852.834	0.52%
			↑ 0.52%

Fondo de maquinaria

El fondo de maquinaria está conformado por tractor, kit de ensilaje, arado rastra, cincel y surcadora, los cuales son alquilados con tarifa preferencial para los asociados. Se tiene que el fondo de maquinaria presto por horas de servicio con un total de ingresos \$55.405.000 y un total de gastos de \$ 47.146.016 y obtuvo una utilidad de \$10.631.169 pesos.

Fondo Rotatorio

Numero de créditos	Total Prestado	Intereses generados a 31 de Dic 2024	Total Fondo	Total Cartera
17	94.508.541	9.982.244	153.754.501	59.245.960

El fondo rotatorio informa que en el 2025 se realizaron 17 créditos con un total prestado de 94.508.541 y un interés generado de 9.982.244, teniendo así un crecimiento del fondo del 9.9%.

Gastos administrativos en millones de pesos. Informacion tomada de estado de resultados COOPSERAGRO.

III. GESTIÓN DE PROYECTOS

La asociatividad es una estrategia para la búsqueda de recursos provenientes de entidades gubernamentales, los proyectos gestionados buscan fortalecer la productividad de las familias campesinas que se benefician.

Tractor

Se cuenta con un tractor y sus implementos lo cual nos ha permitido fortalecer el fondo de maquinaria.

Proyectos en ejecución.**Biofábricas**

Se está desarrollando un proyecto para la adquisición de maquinaria, materiales e insumos necesarios para la obtención de bioinsumos para la protección de cultivos que reduzcan el uso de agroquímicos.

IV FONDOS SOCIALES

Son los exigidos por la ley

Fondo de Educación

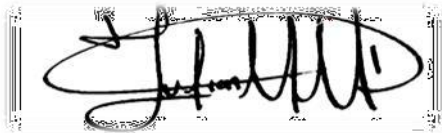
Le corresponden el 20% de los excedentes cooperativos. No hubo Excedentes.

Fondo de Solidaridad

Le corresponden el 10% de los excedentes cooperativos. No hubo Excedentes

Fondo de Protección de aportes

Le corresponden el 15% de los excedentes cooperativos. No hubo Excedentes



JULIAN MAURICIO MOLANO DIAZ

CC. 1 053 610 661

Presidente